

# 保持积极主动 注重细节管理\*

## ——论科技期刊青年编辑的职业发展

翟 欣

广东省昆虫研究所,广东省野生动物保护与利用公共实验室,广东省农业害虫综合治理重点实验室,《环境昆虫学报》编辑部,510260,广州

**摘要** 科技期刊青年编辑在职业发展中应该积极主动并注重细节管理。青年编辑应保持积极的心态,主动学习新知识,掌握新技能,并主动了解同行现状。在细节管理中,应从改善工作流程、强化同理心、珍惜审稿人时间和精力,以及耐心等待初次撰写文章的学生等方面着手,提高青年编辑的职业素养,进而提高期刊质量。

**关键词** 科技期刊;青年编辑;主动性;心理学;个人发展

**Maintaining initiative and focusing on management details; discussion on the career development of young scientific journal editors**//ZHAI Xin

**Abstract** Based on practical working experience, the author believes that young periodical editors should take the initiative of attaching great importance to details in the career development. Young editors should maintain their initiative and an upbeat attitude. They should acquire new knowledge and new skills. They should work on optimizing the procedure, strengthening empathy, saving time and efforts of reviewers and cultivating patience towards first-time writer students. Only by doing this can young editors enhance the quality of the periodical while improve their own competence.

**Keywords** scientific journal; young editor; initiative; psychology; self-development

**Author's address** Editorial Department of Journal of Environment Entomology, Guangdong Key Laboratory of Integrated Pest Management in Agriculture, Guangdong Provincial Public Laboratory for Wild Animal Conservation and Management, Guangdong Entomological Institute, 510260, Guangzhou, China

**DOI**:10.16811/j.cnki.1001-4314.2016.02.027

通过工作实践总结和思考,认为科技期刊青年编辑在自己的职业发展中,应积极主动,注重细节管理。

### 1 积极主动

发展心理学认为主动性在个人发展中起到重要作用。主动性体现在整个工作流程中,从基本的积极心态开始,到在日常工作中的点滴积累,再到主动摄取新的知识,构建自己的编辑学知识框架,最后体现在对自己期刊的确切认知和向同行的不懈学习中。

**1.1 心态积极** 首先,青年编辑应在心态上对科技期刊编辑这一份职业有积极的态度,主动意识到这份工作并不仅仅是谋生或养家糊口的工具,而是值得为之奉献终身的事业<sup>[1]</sup>。科技期刊对科研事业的促进是微小却客观的,在这个知识爆炸、需终身学习的时代,这份工作内核有其天然的优越性,在工作的同时能够不断学习、进步<sup>[2]</sup>,只有极少事务性工作能有这样的优势。青年编辑应意识到工作中奋斗的一切,并不只是为了评定职称等世俗化的需求,更是为了自身的成长,并使得期刊获得更多影响力和话语权。

其次,在看到优秀期刊对科技发展的引领和促进作用的同时,青年编辑应认清现实情况,了解自身的不足,不满足于现状,才能在工作中不断追求进步。不只做科研的旁观者,有条件则积极深造,在专业方向上深入,如攻读学位;与顶级的期刊(如《Nature》《Science》等)的编辑一样,了解科研的开展、运作和规律,编辑工作与科研并举,理解科研工作者的实际需求<sup>[3]</sup>。

第三,在与读者和作者的接触中,要保持积极的心态,根据其需求提供恰当的服务。在与审稿人和编委的接触中,保持自尊自信,既不卑不亢,又要虚心向他们学习,不断充实自己。

### 1.2 主动学习新知识

1) 从来稿和审稿中学习。科技期刊的每一篇稿件都是科研工作者辛勤劳动的结晶:从材料对象的选择上,可把握研究的热点、动向及趋势;从文章的科学问题和假设中学习质疑的态度;从实验设计中领悟精妙的设计和巧思;从结论和讨论中掌握某一学科方向发展的沿革和历程。只要留心,每一部分也都有值得学习的闪光点——能增加对科研界的了解,扩宽自己的知识面,加深对世界的认识<sup>[4]</sup>。消极的工作态度是将稿件当作文字的堆砌,只机械地校对格式和修改错别字,而主动的工作态度,可使得青年编辑从每一篇稿件中获得知识,取得进步。

选择审稿专家时,青年编辑应积极拓展新群体,主动地在新的地区、新的研究领域和机构寻找审稿人。在处理审稿意见时,应认真学习并记录每一条审稿意见,提高对文章质量的辨别力,加深对科研行为的理解。

\*广东省科技计划项目公益研究与能力建设专项资金(2014A040401051);广东省科技计划项目(2013B060200011)

2)从文献中学习。笔者发现,广泛的阅读文献和有针对性地查阅文献是非常有效的“解惑”办法,能有效提高编辑理论知识和业务技能。通过广泛的阅读、分析文献,可把握整个行业的研究热点和发展趋势,关注颠覆性技术的变化。笔者从文献中汲取了大量有建设性的发展思路和灵感,如数字优先发表服务、期刊实现全面开放获取、目标定位为国际化、结合知识机构库建设期刊、开展微信服务等,并由此申请到了政府项目支持。

当迷失在数量庞大的同类文章中时,遵循“二八原则”(80%有价值的文章多集中在20%的优秀期刊中),有针对性地查阅《编辑学报》《中国科技期刊研究》等优秀期刊,既能及时获得所需知识,又能节省时间。青年编辑在工作中可能会产生的疑问(如科技术语的把握、科技符号的使用、关键词的提取、英文摘要的时态等),科技期刊的发展(如影响因子的提升、审稿人的管理、品牌期刊创建等),都有同行前辈深入的思考。在本单位总感觉被边缘化的青年编辑,在积极的阅读文献的过程中,解开了困惑,找到了努力方向,发现自己不是在孤军奋战,有那么多同行在与我们一起奋斗,一起在推动科技期刊事业的发展。

3)向编辑界前辈学习。科技期刊青年编辑大多是在工作中摸索和成长的,没有经过期刊编辑学的系统学习;因此,知识结构不系统、不完善。笔者通过积极撰写论文和投稿,获得了编辑学专家的指点和帮助。审稿专家是文章最认真的读者,能获得前辈专家的批评和指正,实属幸事。在向《编辑学报》投稿的过程中,笔者得到审稿专家犀利而中肯的批评,同时也获得了一些赞许:心里忽然敞亮起来了,视野也清晰了<sup>[5]</sup>,同时提升了自信。

4)主动掌握新技能。在市场经济环境中,科技期刊的运作离不开充沛的资金流动和顺畅的财务管理。青年编辑应主动学习基本的财会常识,了解本刊资金的流动和构成,参与期刊账务管理。

为作者提供优先发表、数字发表等多项延伸服务,要加快学术论文传播速度,缩短出版周期。青年编辑应主动学习排版知识,所有经同行评议后采用的稿件,经编辑加工处理之后即在中国知网(CNKI)实行电子版数字在线优先出版;在开放获取的大潮中,还可积极尝试在自己的期刊网站上提供开放获取的全文服务,进一步扩展论文的传播范围。

### 1.3 主动了解同行现状

1)了解同类期刊的动态。青年编辑要有清晰的洞察力了解自己期刊的位置,准确把握本专业所有期刊在全国的分布,寻找可借鉴的经验和办刊理念。就

本刊的情况来说,笔者着重了解《Insect Science》成功被SCI收录的历程,《昆虫学报》被评选为2014中国最具国际影响力学术期刊的理由<sup>[6]</sup>,《应用昆虫学报》入选2014年度中国精品科技期刊的原因,《植物保护》开拓广告市场的探索和良好的营销策略。

眼光朝向这些本专业内最优秀的期刊,并积极尝试与《中国生物防治学报》《动物分类学报》等编辑部建立刊物交换关系,认真查阅它们的每一期杂志,了解其组稿和编委会动态。只有不闭门造车,不盲目地埋头苦干,才能扬长避短,有更清晰的奋斗方向。

2)积极参加行业会议。作为一种地方性的科技期刊,需要在全国范围内提高知名度,参加行业会议是非常重要的举措。

首先,编辑人员能对现在研究的热点有直观的把握,对不同科研人员有感性的认知,便于以后有针对性地组稿和遴选审稿人。

其次,要积极与会议合作,出版刊物。例如笔者所在编辑部主动与“果树实蝇类害虫监控与防控技术研究”国家公益性行业合作,出版实蝇专辑,并借用其项目经费,印刷杂志,在全国生物入侵会议上派发,还与“全国害虫生物防治学术研讨会”合作出版生物防治专刊,从而提高了期刊在业内的知名度。

3)积极参加编辑学研讨会。青年编辑应积极参加编辑学研讨会,直观、生动地接触到国内领先的优秀期刊的运作状态。能紧跟时代的脉搏,调整和转换自己的思维模式,并认知自己期刊在全国乃至全球期刊界中的位置。如笔者每年参加广东省新闻出版局组织的封闭式的学习,积极与广东科技期刊同行交流;积极参加“全国科技期刊发展论坛”,认真倾听很多杂志社的办刊经验,意识到我国英文文章的刊载能力严重滞后于科技文章的产出,优秀论文外流现状严峻<sup>[7]</sup>,且国家通过“以奖促建”的方式,启动实施科技期刊国际影响力提升计划<sup>[8]</sup>,进而开始积极地申报课题。参加各类编辑学界的讲座和论坛,结识前辈,在工作中及时请教。不局限于一隅,广交同行好友,从而对自己身份产生认可,找到职业归属感。

## 2 注重细节管理

见微知著,以小治大,青年编辑应在细节上绝不苟且,聆听受众心声;发现工作细节中的不足,不断改进,为受众提供最舒适的服务。让受众在投稿时,仿佛额外获得一份情谊款款的厚礼<sup>[9]</sup>。恰恰是那些看起来微不足道的细枝末节,把一些毫无意义的东西变成了最有意义的存在。在投稿的工作中附带的特殊信息,会在受众的精神记忆中留下痕迹,久而久之,使其养成

特殊的投稿习惯和认同心理<sup>[10]</sup>。

**2.1 改进工作流程** 在近几年的工作实践中,制定并不断完善详尽、规范且操作简便的工作流程,严格规范每一步工作的要求,每一步都有标准的模版,使之成为制度,成为习惯,既能减少日常工作量,又能提高工作效率。

不断地摸索发现工作中的不足和遗漏之处,利用函件或电话与作者积极沟通。如本编辑部以往的工作中,只在核对校稿时才与作者沟通;现在在稿件处理的每一个环节,如收到稿件、收到版权转让协议、收到审稿费、收到版面费、寄出稿酬、寄出发票等,都增加了告知环节,且都有相应的函件模版,高效快捷。

**2.2 强化同理心** 青年编辑应积极撰写文章使自己成为作者,换位思考,加强对投稿人的同理心。在日常工作中,由于天天处理稿件、回复函件,被日常的琐碎事情消耗了很多精力,难免有时会有倦怠感,会回复不认真和及时,态度有时也会比较生硬。通过向《编辑学报》投稿,笔者开始换位思考投稿人的心态,体会到能及时和准确获得反馈信息,对投稿人多么重要。

此外,在投稿时,在与别的编辑部的沟通中,可发现自己习以为常的工作流程中的漏洞和不足,进而改进细节之处,大大改善投稿人和审稿人的体验,增进对期刊的好感。例如笔者在向《编辑学报》投稿时,《编辑学报》的编辑老师回复非常及时且明确简洁,客气而不疏远,落款为“编辑学报”。以前笔者回复作者时总是想当然地落款为“编辑部”,但是对于投稿的人来说,他们并不理解“编辑部”具体所指,笔者将落款全部改为“环境昆虫学报”,这个细节的改进相信也能给投稿人带来更加舒适的投稿体验。

**2.3 珍惜审稿专家的时间和精力** 审稿人是科技期刊非常珍贵的资源,他们在繁忙的科研工作中帮忙评审稿件,体现了高尚的职业操守和科研素养。笔者对专家审稿工作做了如下改进:

第一,以往会在年初通过函件送上新年祝福,通过向同行编辑部学习,在2015年新年伊始,整理出审稿人致谢名单放在期刊网站上;

第二,笔者把2~3年汇出一笔审稿费的方式,改为每年汇出,将编辑部的尊敬和感激之情付诸实践;

第三,以往发审稿费通过邮局汇款,需要审稿人亲自去邮局领取,给他们带来麻烦。如今编辑部开通对公账户电子银行对私支付业务,为每一位编委建立审稿经费档案(工作量非常艰巨),通过对公账户直接将审稿费汇入审稿人账户中,大大减轻了审稿人的负担。

**2.4 耐心对待初次撰写论文的学生** 对第一次投稿的学生,青年编辑应有最大的耐心和忍耐力;因为第一

次写作是学生们科研写作生涯的开端,经常会出现一些低级错误,青年编辑给予认真和仔细的指导,将会影响学生今后的论文写作质量。如此一来,学生不仅发表了文章,而且在整个投稿和修改过程中都会得到不断的学习和提高。学生在同学中宣传刊物,会培养一个新的投稿群体;若学生毕业后仍从事科研工作,将来可能成为某方向的领军人物,能有效地帮助编辑部约稿和组稿,为期刊以后的发展打下一定的基础。

### 3 结束语

我们庆幸生活在这样一个科学大发展的时代,能格外凸显出科技期刊传播科学的重要作用。“学会珍惜职业生涯中的每次一次胜利,不管这样的胜利是大是小”<sup>[11]</sup>。青年编辑的日常工作,是我们积极生活态度的延伸和重要组成部分。笔者把主动性以及积极的心态和行动贯穿在工作中,注重细节管理,经过几年的实践检验,发现这样的行为对自己能力的完善、期刊影响力的提高都有显著的帮助。

### 4 参考文献

- [1] 朱联营. 钟情学术期刊出版的赵大良[J]. 编辑学报, 2009, 21(4): 179
- [2] 申铁男, 曹兵, 佟建国. 论新时期科技期刊青年编辑的培养[J]. 编辑学报, 2014, 26(2): 79
- [3] 孙继华, 叶庆亮. 学术期刊编辑应积极从事各类科研活动: 以《热带作物学报》为例[J]. 中国科技期刊研究, 2013, 24(5): 947
- [4] 吴华英, 蒋忠诚, 韦复才, 等. 科技期刊青年编辑掌握学术动态的重要性和途径[J]. 编辑学报, 2013, 25(1): 83
- [5] 翟欣. 注意力理论在科技期刊编辑工作中的实践[J]. 编辑学报, 2014, 26(3): 252
- [6] 赵利辉, 袁德成. 不断提升质量 争创一流中文科技期刊: 《昆虫学报》办刊实践[J]. 中国科技期刊研究, 2012, 23(4): 630
- [7] 游苏宁, 石朝云. 我国科技期刊的内忧和外患[J]. 编辑学报, 2011, 23(3): 189
- [8] 胡其峰. 35家优秀英文科技期刊获国家资助[N]. 光明日报, 2012-12-12(06)
- [9] 戴燕. 日本制造: 可感的物质与想象的文化[EB/OL]. [2015-05-01]. [http://book.ifeng.com/fukan/detail\\_2015\\_01/09/09121007\\_0.shtml](http://book.ifeng.com/fukan/detail_2015_01/09/09121007_0.shtml)
- [10] 格里芬, 津巴多. 心理学与生活[M]. 16版. 北京: 人民邮电出版社, 2006
- [11] 丹尼尔·席尔瓦. 国家阴谋: 2[M]. 上海: 同心出版社, 2013: 41

(2015-05-08 收稿; 2015-08-03 修回)