

整合核心资源 打造智库刊物*

——以《中华消化外科杂志》为例

陈敏 张玉琳 赵蕾 王雪梅 夏浪

第二军医大学西南医院《中华消化外科杂志》编辑部,400038,重庆

摘要 智库刊物打造的核心是质量和影响力,重点在于专家资源的整合。本文以连续3次获得中国科协精品科技期刊工程资助的中国精品科技期刊《中华消化外科杂志》为例,报道通过编委会人才梯队的建设、编辑队伍能动性的提升、智库刊物的传播效应为服务智库平台建设,突出服务决策导向,在“发声”权威、重视“时效”和强化“导向”方面进行的大胆尝试和探索。

关键词 智库刊物;资源整合;交流;《中华消化外科杂志》

Integrating core resources and building think-tank journals: an example of core resources integration for think-tank journals: Chinese Journal of Digestive Surgery//CHEN Min, ZHANG Yulin, ZHAO Lei, WANG Xuemei, XIA Lang

Abstract Quality and influence are emphases in forging think-tank journals, and the key point is the integration of expert resources. This article takes a Chinese high-quality scientific journal, *Chinese Journal of Digestive Surgery* which has won the funding for three consecutive times from the Promotion Project for Elite Journals initiated by the China Association for Science and Technology as an example to address this issue. Through the construction of professional echelon in the editorial committee, the enhancement of initiative of editorial team, and the dissemination effects of think-tank journals to serve for development of the think-tank platform, we have emphasized the direction determined by service and courageously explored in the aspects of voicing as an authority, emphasizing both time and effectiveness as well as strengthening the direction.

Keywords think-tank journal; resources integration; communication; *Chinese Journal of Digestive Surgery*

Authors' address Editorial Department of Chinese Journal of Digestive Surgery, Southwest Hospital, Third Military Medical University, 400038, Chongqing, China

DOI:10.16811/j.cnki.1001-4314.2017.05.022

伴随着经济社会发展,作为决策智囊和参谋的智库正发挥着越来越重要的作用。党的十八届三中全会《决定》明确提出,“加强中国特色新型智库建设,建立健全决策咨询制度”,将加强智库建设工作提升到了前所未有的国家战略高度^[1]。智库刊物,顾名思义就是由智库所创办的面向社会公开出版发行的各种期刊,是智库用来向全社会传播研究创新成果、进行学术

交流、扩大社会影响的媒体^[2]。

医学期刊以承载思想创新为依托,汇集专家资源、集聚各方智慧、传播思想主张、弘扬学术观点,成为进行成果交流、学术观点互鉴的平台和纽带。

智库刊物打造的核心是资源、质量和影响力,重点在于核心资源即专家资源的整合。例如,《中华消化外科杂志》作为连续3次获得中国科协精品科技期刊工程资助的中国精品科技期刊,近年来通过整合核心资源,打造智库刊物为服务智库平台建设、突出服务决策导向,在“发声”权威、重视“时效”和强化“导向”方面进行了大胆的尝试和探索。

1 编委会人才梯队的建设

《中华消化外科杂志》第3届编委会于2015年成立,由250位国内外著名消化外科专家学者组成,其中包括9位院士、6位外籍编委。编委和通信编委均是活跃在中国消化外科领域中年富力强的专家。为了促进中青年医师的学术交流,遴选《中华消化外科杂志》编委和通信编委储备人才,2016年通过遴选成立了第1届“中华消化外科菁英荟”。菁英荟下设肝脏外科、胆道外科、胰腺外科、食管外科、胃肠外科、结直肠外科、疝与腹壁外科、移植外科等8个学组,极大地调动了中青年才俊的积极性。同时,通过开展消化外科中青年专家专题论坛、组织手术大赛等活动组建编委会后备人才库,打造专业化的特约审稿人队伍,以配合编委会工作。目前,强大的学术阵容为期刊学术质量的提高提供了重要的保障。

2 编辑队伍能动性的提升

对于学术期刊而言,总编辑是期刊的灵魂,编委是期刊的血肉,而编辑部主任则是期刊的核心。目前学术期刊的编委绝大部分为兼职,作为消化外科领域的临床或科研型专家,其本职工作是临床工作与科学研究,编委工作只是本职工作之外的社会任职。而期刊编辑部缺少切实可行的奖罚制度,对于编委的实际约束力较小,只能依靠编委本身的自觉性来开展工作,因此,编委工作开展较为被动。若编辑部长期不作为,编委这份工作便会流于形式^[3]。如何让编委这种有限

* 中国科协精品科技期刊工程第4期项目[科协函学字(2015)号]

资源更好地为期刊服务,需要总编辑和编辑部主任发挥个人魅力,带动整个编辑部将专家紧密地团结在期刊周围。

2.1 以人为本,服务于人 科技期刊的本质,就是学术交流与知识融汇的平台,是科学家对话与互动的桥梁^[4]。毕竟期刊直接的竞争,从运筹帷幄的层面上看,主要表现在策划上。期刊选题策划要勇立学术潮头,不断推陈出新;只有准确把握市场定位,才能胜人一筹。

《中华消化外科杂志》新一年的每期选题策划是在上一年的5月启动。首先由编辑部主任组织骨干编辑查阅相关领域的最新发展动态,通过电话和面谈向总编辑、副总编辑汇报,同时与热心期刊发展的编委沟通,了解目前消化外科领域中,临床医师想读什么,国家政策导向想宣传什么,国际上新术式、新技术有些什么。然后编辑部通过E-mail向热心编委发送策划意见书,邀请进行专题策划。编辑部收集编委意见后,召开地区编委会以座谈会的形式商谈讨论,集思广益,特别是针对有争议的选题进行调整和磋商,以消弭矛盾。

《中华消化外科杂志》2016年的重点选题中形成专题套专题的形式,将多项热门议题以小专题的形式融汇其中。如第5期专题“联合肝脏分隔和门静脉结扎的二步肝切除术与肝移植”就是以肝脏疾病2种热门治疗方式为依托进行的策划。2017年,为了充分发挥菁英荟的学术能动作用,为国内中青年才俊提供展示成果、分享经验的良好平台,更好地促进菁英荟良性发展,普惠读者和作者,经《中华消化外科杂志》编委会讨论决定,增设《菁英论坛》栏目^[5]。该栏目主要由菁英荟各学组委员结合当期重点选题,组织相应领域中青年专家,汇集多中心、多学科经验和观点进行撰稿,以推动学术交流与合作,最终不断推进我国消化外科事业的可持续长远发展。

2.2 用心沟通,以情交流 中国是一个情理社会,历来讲究人情关系,儒家文化就讲究君君臣臣、父父子子。人与人的关系有3种:第1种叫家人关系,第2种是熟人关系,第3种是生人关系。如何将编委由生人变为熟人最后融为家人,这是需要细心经营和辛勤付出的。

卡耐基说过:成功来自于85%的人脉关系和15%的专业知识。对于编辑部而言,交际不是打造网络,而是重在结交朋友。学术会议是最佳人脉累积的平台,参加学术会议通过面对面交谈、谈天论地就能广泛地和专家做朋友。其重点是:沟通从心开始、交流以情先行,掌握主动和真诚的交流技巧。

笔者的体会是:结交新朋友要善于主动出击,与陌

生人交谈都会面临羞赧的窘境,找到一个丰富而有深度的共同话题是关键。这样既可以深入他的领域,专业地与之对话,又能留下深刻的印象。对于相对陌生的专家,需要注意交流的技巧。当大家相谈正欢,或者进行私密谈话时,切忌不要打断;多准备一些名片,放在触手可及的地方,这样会让见面、问候、互换名片等一系列动作变得自然顺畅;最重要的是怀着一颗真诚的心去认识朋友。而对于已经熟悉的专家,在飞机上、用餐时、会议休息间,甚至在签到等候时一个热情的招呼,用专家感兴趣的几个话题或诚挚的请教就能迅速进入交流环节。微笑和真诚是拉近距离的最佳法宝。

经过几年的经营,初见成效。近年来,《中华消化外科杂志》编辑部编辑年参会100余次,人均20余次/年。2012—2016年,通过“中国消化外科学术会议”“国际肝胆胰外科论坛”和一系列临床手术视频比赛等特色会议的成功主办,当初的“陌生人”多数已成为本刊读者,约30%的医师主动投稿,约5%的医师进入期刊的专家后备人才库。

2.3 滋养人脉,投桃报李 与人交往是一条双行道,接受了别人的帮助,你可以从其他方面给予回馈。维护、滋养人脉比结交新朋友更重要;因为友谊不是有限的,是投资,会越滚越多。在编辑部日常会议中,笔者就要求所有编辑平时要与专家保持联络。有空常联系,这不是一句空话,不能把名片丢到一边,急需时才想起来用。哪怕他们不能立刻对你有帮助,也应该有足够的谦虚和尊重,生日祝福、节日短信、微信问候、E-mail联系,一样都不能少。

3 智库刊物的传播效应

3.1 制订规范,争当喉舌 充分发挥期刊总编辑和副总编辑的学术优势和影响力,加强与中华医学会外科学分会、中国医师协会外科医师分会以及美国胃肠内镜外科医师协会等国内外学术机构的合作,组织召开相关领域的指南与专家共识研讨会,杂志跟踪报道所达成的指南与共识,引领行业规范,发挥学术导向作用。

近年来,《中华消化外科杂志》先后刊发了《胰腺囊性疾病诊治指南(2015版)》《机器人结直肠癌手术专家共识(2015版)》《肝胆胰外科术后加速康复专家共识(2015版)》《结直肠癌肝转移诊断和综合治疗指南(2016版)》《腹腔镜胃癌手术操作指南(2016版)》等40余篇指南与共识^[6-10],并且在全国消化外科学术会议上免费发放数万册,以飨读者。

2016年3月,中国医师协会外科医师分会肝脏外

科医师委员会开始策划和筹备制订《肝脏良性占位性病变的诊断与治疗专家共识(2016版)》(以下简称《专家共识》)。

2016年8月,由中国医师协会外科医师分会肝脏外科医师委员会主办,《中华消化外科杂志》编辑部承办的《专家共识》研讨会在海口召开。首先,大会主席向与会专家介绍《专家共识》的特点、形成过程和意义;然后,主要执笔者对初稿做详细汇报,其他执笔者进行补充介绍。与会专家对《专家共识》初稿分别从疾病的概念、纳入疾病的种类、总论与各论的描述重点、疾病的诊断方法、治疗措施,用词的规范,措辞的准确性等方面开展积极讨论。会场气氛活跃,体现了专家严谨、认真的治学态度。经过反复斟酌、探讨,部分观点达成一致。为使《专家共识》进一步完善,执笔者进行再次修订和完善后,编辑部专人负责通过E-mail与编审专家多次沟通,《专家共识》于2016年10月在上海讨论定稿,在《中华消化外科杂志》2017年1月第1期上发表^[11]。

3.2 活水常新,时效第一 时效是媒体竞争的永恒主题。为了迎合读者要求,特别设立快速通道。《中华消化外科杂志》在2013年抢先发表一篇有关联合肝脏分隔和门静脉结扎的二步肝切除术(ALPPS)的文章^[12]。该文从来稿到刊出只有20个工作日,同时邀请香港中文大学刘允怡院士为该文撰写述评^[13]。如此高效率的处理流程是因为笔者在参加学术会议时了解到当时这类手术国外才开展不久,病例数很少,国内有多家单位正准备尝试施行这一术式,但都没有整理形成文章。正是有了这篇文章的发表,ALPPS的各种改良方式才逐一登场,引出了推广这一治疗手段的热潮。《中华消化外科杂志》在2016年第5期针对ALPPS近几年的进展和争议组织专题探讨,以纠正错误,更新知识。

4 结束语

建立一支与期刊关系密切的兼职核心编委队伍,既要充分发挥核心编委的学术优势,又要长久维护良好的合作关系,以共赢的模式构建核心编委与期刊深入、持久的合作尤为重要。沟通从心开始,交流以情先行,才能牢牢维系核心编委与期刊的联系,期刊才有更广阔的发展空间。期刊作为承载思想创新的平台,在

社会主义新智库的建设中定能发挥更大的作用:传播主流思想价值,集聚社会正能量。

5 参考文献

- [1] 王晓红. 办好智库刊物 服务科学决策[N]. 人民日报, 2014-08-04(7)
- [2] 王晓红. 建设中国特色新型智库 办好智库刊物是提升智库影响力的关键[J]. 全球化, 2014(7):106
- [3] 陈翔. 学术期刊编委会履行职责中常见问题分析[J]. 编辑学报, 2007, 19(6):453
- [4] 王金莲. 高校学报编委会作用的最大化[J]. 编辑学报, 2012, 24(6):573
- [5] 耿智敏, 巩鹏, 宋天强, 等. 多学科团队开展胆道肿瘤病理学取材及报告规范化的意义[J]. 中华消化外科杂志, 2017, 16(1):47
- [6] 中华医学会外科学分会胰腺外科学组. 胰腺囊性疾病诊治指南:2015版[J]. 中华消化外科杂志, 2015, 14(9):689
- [7] 中国医师协会外科医师分会结直肠外科医师委员会, 中国研究型医院学会机器人与腹腔镜外科专业委员会. 机器人结直肠癌手术专家共识:2015版[J]. 中华消化外科杂志, 2015, 14(11):891
- [8] 中国研究型医院学会肝胆胰外科专业委员会. 肝胆胰外科术后加速康复专家共识:2015版[J]. 中华消化外科杂志, 2016, 15(1):1
- [9] 中华医学会外科学分会胃肠外科学组, 中华医学会外科学分会结直肠肛门外科学组, 中国抗癌协会大肠癌专业委员会, 等. 结直肠癌肝转移诊断和综合治疗指南:2016版[J]. 中华消化外科杂志, 2016, 15(8):755
- [10] 中华医学会外科学分会腹腔镜与内镜外科学组, 中国研究型医院学会机器人与腹腔镜外科专业委员会. 腹腔镜胃癌手术操作指南:2016版[J]. 中华消化外科杂志, 2016, 15(9):851
- [11] 中国医师协会外科医师分会肝脏外科医师委员会, 中国研究型医院学会肝胆胰外科专业委员会. 肝脏良性占位性病变的诊断与治疗专家共识:2016版[J]. 中华消化外科杂志, 2017, 16(1):1
- [12] 周俭, 王征, 孙健, 等. 联合肝脏离断和门静脉结扎的二步肝切除术[J]. 中华消化外科杂志, 2013, 12(7):485
- [13] 刘允怡, 刘晓欣. 对“联合肝脏离断和门静脉结扎的二步肝切除术”的述评[J]. 中华消化外科杂志, 2013, 12(7):481

(2017-02-22 收稿;2017-05-09 修回)