

# 坚守出版服务 引导科技创新

## ——《湖北农业科学》服务科技创新的实践

王 珞

《湖北农业科学》编辑部,430064,武汉

**摘要** 以《湖北农业科学》杂志创新服务、促进科技创新的改革实践为例,介绍该刊在完成内部管理改革、集约化发展后,向外发力,创新科技期刊出版服务模式,用特色服务引导科技创新,为科技创新提供有效支撑。通过出版引导创新来服务科研、回报社会、推广成果;通过出版资源深度开发提升科技成果传播能力、提高期刊经济效益,为科技期刊转变思路、加快改革做出了有益尝试。

**关键词** 科技期刊;出版;服务;科技创新;改革

**Sticking to publishing services and guiding scientific innovation: practice of service scientific innovation in Hubei Agricultural Sciences//WANG Luo**

**Abstract** Taking the innovation service of *Hubei Agricultural Sciences* and the reform practice of promoting scientific journal as an example, this paper introduces the internal management reform and intensive development of *Hubei Agricultural Sciences*. This paper also introduces our attempts to serve scientific research through publishing based on guiding innovation, and through the deep development of publishing resources to enhance the dissemination of scientific achievements.

**Keywords** scientific journals; publication; service; scientific innovation; reform

**Author's address** Editorial Department of Journal of Hubei Agricultural Sciences, 430064, Wuhan, China

**DOI:**10.16811/j.cnki.1001-4314.2019.01.014

科技期刊作为国家科技创新体系的组成部分之一,具有对科技创新产生保障知识信息需求、引领创新方向选择、支撑科学决策论证等基础性作用<sup>[1]</sup>。充分发挥科技期刊在科技创新中的引领导向,是科技期刊面对机遇抢占先机、获取新时期科技期刊发展主动权的根本所在,也是科技期刊服务科技创新的具体工作。《湖北农业科学》在60多年的办刊历史上,为杂交水稻技术研究的首篇文章发表及配套系列技术创新、为中国瘦肉猪的改良与规模生产、为湖北省淡水养殖产业化的国内领先做出了积极贡献。进入21世纪以来,《湖北农业科学》坚持把服务科技创新作为中心工作,进一步解放思想、开拓进取,充分发挥科技期刊的引导效应,全方位实施期刊改革,以转变期刊运行模式为主线,破除制约出版服务科技创新的约束,破解困扰期刊提高办刊质量与提升经济效益难于同步的瓶颈<sup>[2]</sup>,通

过走集约化发展之路、坚守服务宗旨、创新服务模式来强化自身综合实力,以实现期刊的良性运行作为服务科技创新的推动力,从而为科技创新提供了有效的出版保障。

### 1 围绕国家需求,服务科技前沿

科技期刊作为科技创新的主要发布平台,具有优先报道科学研究最新信息、传递学科前沿各抒己见动态、反映学术流派争鸣交锋动向、保障有效知识积累传承、推动人类社会和平与技术进步的神圣职责。科技工作者阅读科技期刊后可以随时掌握科学研究最新动态,从而指导科学研究少走弯路;而科技期刊作好出版服务工作,及时报道相关科学研究现状,将促使科技工作者与有关同行实现有效交流,吸引科技工作者将研究的文本记录总结持续投向科技期刊去发表,这样可以帮助科技工作者激发创新思维、深入探究未知领域、减少实验重复浪费,促进理论建设完善、推动科技创新持续发展。《湖北农业科学》是湖北省农业科学院和华中农业大学主办的区域性特色突出的农业科技期刊,从20世纪80年代起,围绕粮食刚性需求的国家战略布局,结合湖北省杂交水稻发源地的优势和技术研究人才齐全的特色,注重对杂交水稻研究的系列化报道;通过挖掘杂交水稻的创新潜质素材,将报道重点从原来的三系杂交水稻配套技术改为紧跟两系杂交水稻研究动向,加大一线组稿力度,深入杂交水稻相关单位跟踪前沿动态,充分运用《湖北农业科学》在20世纪70年代首刊发表杂交水稻研究的学术积淀、以连续报道杂交水稻研究的学术完整性和高效率服务来获得高质量文稿。同时,常常以较大篇幅刊发两系杂交水稻技术研究最新的成果文章,赢得了业内作者的关注并积极投稿,保障了杂交水稻这一重大战略性粮食作物的科学研究、技术创新在一个地方性农业科技期刊多年来系统化持续见刊,也确立了《湖北农业科学》在业内报道两系杂交水稻创新成果的领先地位,迄今为止,已经在《湖北农业科学》公开发表了两系杂交水稻科技创新方面的学术论文数十篇,为两系杂交水稻创新理论的建立、完善提供了地方特色期刊发布平台,促进了两系杂交水稻理论和应用技术的创新发展,为

国家的粮食安全、连续十几年粮食增产奉献了科技期刊的力量。令人欣慰的是该类文章发表后,发文课题组和科技工作者获得了2014年国家科技进步特等奖。这对于《湖北农业科学》创新服务模式、跟踪持续报道、坚持服务科技一线的出版中心工作给予了巨大鞭策,达到了科技期刊竭诚为科技创新、为国家经济建设及社会进步贡献力量的终极目的。

## 2 聚焦重大事件,及时报道热点

科技期刊要想加快发展,必须要转变传统办刊模式,开阔视野、拓宽思路,要在大层面上关注科学难点和公众敏感问题,不要限定在有限的范围里服务局部工作;要站在更高的层面上担当社会角色,牢记服务大众是科技期刊的历史使命。要向新闻媒体那样提升对信息的快速反应能力,突破狭窄圈子,用超常思维操作期刊运营,如充分利用社会各界对民生热点的高度关注拓宽科技期刊的影响力,依据这些热点把握时间效应,抓住出版时机,打破常规思维,调整报道计划,及时切入热点,用科学认知和实验探讨对公众作出科技期刊的尽可能客观报道,引导社会理性认识,这也将考验科技期刊的应变突发事件组织能力,而这种应变能力的调整将促使科技期刊提升新的服务<sup>[3]</sup>。如在2005年禽流感突然发生广泛流行的急迫形势下,《湖北农业科学》敏锐地察觉到这将是整个社会发生的又一次不可小觑的严重疫病,其后果的不确定性会促使政府调动一切力量防治。而作为倡导科学的平台,科技期刊具有责无旁贷的报告流行疫病发展动态、用科学理念客观诠释疫病影响程度的社会责任<sup>[4]</sup>。为此期刊迅速行动起来,高效率运转,急事先办,以最快的速度及有关领域科研人员沟通、征稿、编辑、印刷,很快在《湖北农业科学》2006年第1期刊登了禽流感防治分子技术应用研究文章,并由此产生了引力效应,短时间内就受到同行的普遍关注与后续跟进,相继又收到该领域新技术研究稿件,使期刊分别于2007年第2~6期、2008年第3~4期、2010年第8期连续刊登了有关禽流感的技术研究报告和防治技术实验,为禽流感的压制和扑灭展示了科技期刊的力量。发表的禽流感文章涉及的技术项目后来在2007年获得湖北省科技进步一等奖;在2011年获得国家科技进步二等奖。在这个事例上,《湖北农业科学》利用自身的学术感召力,抢占科技制高点,对公众敏感问题的行业辩证分析和社会理性认识做出了专业诠释,发挥了科技期刊权威发布优势,满足了社会各界理性辨析需求,体现了科技期刊责任担当,提升了科技期刊及编辑的快速应变能力和开拓创新能力,也检验了科技期刊服务社会的能

力和造福社会的影响力。是科技期刊服务创新、提升传播能力的具体表现。

## 3 注重基层需求,推介实用技术

科技期刊的办刊定位是科研与生产结合、创新与转化并重,除了推动科技创新外,还具有延续创新运用到实际、把实验室成果转化到生产第一线、为基层介绍新成果、推广新技术、普及新知识等任务;同时由于在《湖北农业科学》的作者群、读者群里相当部分是县及以下区域的农业技术推广工作者,因而宣传主导的成果要具备针对性、实用性、可操作性和地域适用性,推介的技术最好符合基层实际,真正与一线衔接上<sup>[5]</sup>。为此《湖北农业科学》针对湖北省及长江流域农业发展战略、产业调整动向、技术推广难易和农村实际需求,加大了对符合地域农业发展、顺应农业市场需求、颠覆世俗传统观念并且转化普及短平快特征明显的关键技术、实用技术稿件的关注与筛选,有针对性地梳理生产所需关键技术,如作物省工省力高效轻简栽培、大棚蔬菜克服连作障碍管理、农业化学药品污染严重引发的替代农药问题等等。由于带着问题关注,在组稿过程中,偶然发现有科技工作者在从事植物源成分对农作物微生物病害病原抗菌谱宽窄比较的筛选实验,但由于实验刚刚开始,未来的结果是个未知数,工作量很大,先期实验也没有看到明朗效果,课题组都对项目前景不抱什么希望,缺少发表热情;不过期刊集体研究后,认为设计突破了传统思维,具备典型的创新特征,应该鼓励课题组大胆探索,坚持下去,即使失败了也具有以后另辟蹊径的指导价值。统一认识后帮助课题组树立信心,大胆探索,将这篇具有前瞻性的实验报告刊登在2001年第5期上,而且在随后相继发表该课题组有关此内容的技术报告,分别刊登在2004年第3期、2012年第23期。在课题组的努力下,这个研究项目取得了巨大成功,生产出来的植物源杀菌农药受到了用户高度赞扬,农民应用起来也简单,田间防治效果也显著,生产厂家也因此红红火火。并且获得了2014年国家科技进步二等奖和第17届中国专利奖金奖;《湖北农业科学》也见证了创新服务模式、竭诚转化技术而取得的期刊作引导、研究接地气、农民得实惠的骄人成就。

## 4 开发期刊资源,壮大自身经济

《湖北农业科学》在以往的出版运营中,服务的对象主要是具有国家学历教育背景的高等学校、科研单位、农业技术推广领域的专业人士群体,在传播的知识信息中具有一定的学术与技术含量,使受众面存在限

制<sup>[6]</sup>;并且期刊获得收益的渠道多年来比较固定,主要为主办(协办)单位拨付的运转费、收取的文章发表费以及发行、广告等途径的收入。但近些年来,期刊开销不断增多,出版成本持续加大,已经不能适应科技期刊出版快速发展的需要,并且所在科研单位人事制度加快改革后,一线科研人员的薪酬增长幅度加大,这对于在同一单位被“边缘化”的科技期刊从业人员产生了很大震动,出现了强烈的心理反差和失落感,尤其是年轻编辑的反响更甚,仅近些年就先后有数名高学历的骨干编辑离开了编辑部,在岗人员也波动较大,使编辑的工作积极性、创造性深受影响,严重干扰了期刊人才战略的正常运行。面对这一严峻现实,为稳定“军心”,保障期刊持续发展,《湖北农业科学》进一步解放思想,理性分析摆脱困境的路径,积极争取主办单位的支持,通过创新服务模式,对自身掌握的期刊资源展开再次利用,以开拓新的创收渠道。在上级单位的支持与鼓励下,已经从2个方面开辟了新的创收途径。

一是挖掘《湖北农业科学》历年出版内容资源,经数字化处理后整体打包进入由主办单位兴办的“农事无忧”服务平台中。这一方面可扩大《湖北农业科学》在更大领域里的宣传,增强区域性农业科技期刊的社会覆盖面,充分利用《湖北农业科学》几十年历史积淀的知识信息,跨媒体加大期刊资源的利用率,增加与现代媒体大平台合作,实现《湖北农业科学》与互联网、大数据新一轮融合,完成《湖北农业科学》信息的多次利用;另一方面,按照互惠互利原则,《湖北农业科学》为“农事无忧”服务平台提供知识信息补充与更新,通过平台甄选、分类、取舍、过滤等一系列操作认可后,已向“农事无忧”服务平台提供了千万字符级别的信息量,从平台日常运转费用中获得了信息录用分类收益达数十万,打通了新的创收渠道。

二是抓住机遇,切入国家农业管理部门的改革试点,为政府向经营性服务组织购买农业公益性服务机制创新的实施提供信息服务,向政府出售多样化的公益性农业信息产品,如利用《湖北农业科学》积累的信息资源和稳定的作者群体,参与农业农村部下达的湖北省“新型职业农民培育工程”数字化知识库建设项目,先期已经开工新型职业农民种养技术图书培训教材的编写,完成书稿后已与数家国家级、省级出版社达成建立出版工作站、共同出版发行新型职业农民培训教材和“三农”问题热点解答丛书等涉农图书出版合作项目,《湖北农业科学》为此联系了武汉的涉农科研院所、大专院校和湖北省农业技术推广中心的有关专家,并建立了专家库,由专家库提供稿源,通过期刊初步审稿确认、出版社终审后负责书号申请,并交由期

刊完成编辑流程,再由出版社统一印刷出书、发行,期刊与出版社共同分享出版物盈利,目前已出版图书、挂图、影像读物若干种,合作各方都有获利,皆大欢喜。

通过这些创新服务模式,农业科技期刊借力大数据平台和图书出版企业深度开发期刊资源,发挥自身优势为政府和社会提供有偿服务,使期刊发表的科技创新成果快速进入转化、推广、培训、应用阶段,提升了科技成果传播能力,也提高了科技期刊经济效益,为科技创新运用到生产一线起到了连接与导向作用<sup>[7]</sup>,保证了创新成果的时效性,满足了基层对农业技术需求的迫切性,克服了农业科技期刊资源利用的局限性,弥补了期刊自身经济条件不足的缺陷性,壮大了经济实力,并且稳定了编辑队伍,坚定了青年编辑干事创业的信心,保证了农业科技期刊持续稳步向前发展,实现了《湖北农业科学》的良性运行,也为下一步继续作好服务科技创新打下了坚实基础,取得了多方共赢的佳绩。

## 5 结束语

《湖北农业科学》实施出版服务创新的改革实践表明,只有坚持把服务科技创新作为中心工作,解放思想、开拓进取,充分发挥期刊的引导效应,全方位实施期刊出版管理改革创新,才能打破制约服务科技创新的约束,破解困扰农业科技期刊提高办刊质量与提升经济效益同步的难题。通过创新服务模式来提升自身实力,提升传播能力,实现期刊的良性运行,为服务科技创新提供实实在在的保障。这也是《湖北农业科学》在科技期刊改革与发展实践方面作出的有益尝试。

## 6 参考文献

- [1] 张宗勤, 窦延玲, 韩燕. 论科技期刊的创新驱动发展[J]. 技术与创新管理, 2015, 36(6): 602
- [2] 王璐. 转企改制背景下农业科技期刊的经营探索:《湖北农业科学》的改革实践[C]//第10届中国科技期刊发展论坛执委会. 全面深化改革中的科技期刊发展路径: 第10届中国科技期刊发展论坛论文集. 广州: 华南理工大学出版社, 2014: 345
- [3] 刘清海, 徐杰, 孙慧兰, 等. 突发事件与科技期刊的专题策划[J]. 编辑学报, 2009, 21(2): 156
- [4] 王璐. 科技期刊的社会责任刍议[J]. 长江大学学报(社会科学版), 2010, 33(4): 1
- [5] 程维红, 刘旭. 我国农学期刊基本信息统计与分析[J]. 中国科技期刊研究, 2006, 17(5): 727
- [6] 宋凤菊. 农业科技期刊与农业科技创新的关系[J]. 莱阳农学院学报(社会科学版), 2003, 15(4): 70
- [7] 陈钰, 周娟, 胡应富. 对科技期刊发展问题的探析[J]. 科技与出版, 2009(12): 13

(2018-09-11 收稿; 2018-10-12 修回)