

## 拥抱数字时代赋能一流期刊， 服务管理并行助推集群发展

袁 捷

上海交通大学期刊中心

我是一名年轻的期刊管理服务人员，也是一名新时代期刊数字编辑。2020年我加入上海交通大学期刊中心，秉持着热情谦和、敬业奉献的信念，全身心投入到期刊事业中，从此学术期刊建设事业向我打开了一扇跟随学科和技术发展的门。

我国学术期刊正处在重要的机遇期，面临着不少问题与挑战，迫切需要用跨界融合、聚力发展的系统思维去谋布局、抓落实，勤探索、勇开拓。这需要打破期刊固有发展模式，充分利用新兴技术手段和整合资源，努力创新内容载体和渠道手段，加速期刊的高质量发展。在此背景下，我全程参与推进了上海交通大学“十四五”期刊建设专项规划编制，从顶层设计积极推动和引导学术期刊不断创新，从学术质量、出版质量、人才队伍、资源集约等多个着力点加强学术期刊的创新发展能力。

作为期刊中心综合办副主任，在期刊中心成为学校直属单位伊始，我有幸参与到搭建部门架构和建章立制的工作中，累计整理出台期刊制度规范50余项，以踏实的服务为编辑群体立好“定盘星”；以不辍的记录为期刊集群聚焦微镜头；以媒介的融合为契机探索争当排头兵。在这个过程中，我也对高校学术期刊的目标和定位有了更清晰的认识：服务广大师生和科研工作者，为其提供学术成果交流展示平台，致力于让更多的人快速了解学科最新动态和研究热点，加强学术期刊与读者、作者群体的互动交流，增强高校期刊品牌影响力，促进学术传播，提高学术声誉。与此同时，规范编辑流程、质量控制机制和合规性与伦理都在细节中为期刊的健康发展保驾护航。随着对一流期刊建设的逐渐了解，加之前辈们也一直教导我要用课题研究引领期刊建设，用项目研究带动管理升级，我发现越来越多的期刊课题值得深入探讨。随着近年来国家对国内期刊的重视逐渐加大以及科学技术的迅速发展，传统的期刊展示和“固守一亩三分地”的期刊运营模式已远远不能满足发展需要。在这一背景下交大期刊内容增强服务集群化平台完成了初步搭建，通过基于XML和大数据的内容增强技术提供了远超纸媒的内容服务，让期刊的价值和阅读体验得到了提升。同时，

在中国科技期刊卓越行动计划的指引下，上海交通大学期刊中心高水平期刊办公室应运而生，围绕提升交大申报国内期刊项目的人选率开展配套服务，参与申报项目全流程，从政策咨询到材料筹备，从答辩模拟到后期宣传，这些工作也让我对于高水平期刊创办的前世今生有了更深的认知。

作为一名数字新媒体编辑，工作中明显感受到了人工智能和数字技术迅速发展给这一行业带来的机遇与挑战。如自动化工具的使用使工作效率明显提升，但同时对数字编辑的独立创意思维和新工具的掌握有了更高的要求。人工智能算法可以根据用户行为和偏好生成个性化的内容，提高用户参与度和满意度，因此掌握如何利用工具生成高质量和具有针对性的内容，同时保持内容的原创性和多样性是很大的一个挑战。例如ChatGPT和Sora的出现让我们看到了数字编辑行业未来无数的可能性，智能化编辑、论文内容的动态互动、数据驱动的内容决策、辅助内容的可访问性等很多方面值得我们进一步探讨。交大期刊中心数字新媒体工作可以说还处于创业的1.0阶段，前期主要是把已有内容进行聚合，构建期刊矩阵，实现社群化运营，目前已有43本交大期刊公众号加入矩阵。通过串联主办期刊公众号，促进了期刊中心与单刊之间，单刊与单刊之间进行信息传播，共享粉丝，形成聚集效应。在实际工作中尝试更新多元化传播形式，不断开发设置新栏目。通过升级交大期刊数据监测平台，实时监测校内30余本英文学术期刊的相关指标，为期刊制定战略规划和宣传方案提供数据支撑。新老结合，使用现代化工具陈列展示交大期刊历史，推动室内陈展智慧屏、滑轨屏、刷卡展示屏的设计。

一路走来，很幸运成为交大期刊发展的见证者、记录者、参与者、行动者。未来，我也会坚守服务师生初心，求真务实、追求卓越，敬业守责、引领创新。迁思回虑，以新标准引领新发展；发扬蹈厉，以新思路寻求新出路；勇立潮头，以新态度闯出新天地。立足上海交通大学这片深厚土壤，为打造世界一流学术期刊集群贡献智慧和力量。