

科技期刊管理需要“顶层设计”

——以《中国实用内科杂志》编辑部的管理模式为例

任延刚 张建军 高 森

中国实用医学杂志社,110001,沈阳

摘要 “顶层设计”原本是一个系统工程学的概念,目前广泛应用在各个行业。文章介绍《中国实用内科杂志》编辑部的管理模式和经验,以及“顶层设计”在科技期刊管理中的应用。

关键词 顶层设计;科技期刊管理;《中国实用内科杂志》

Sci-tech periodical management needs "top-design" // REN Yangang, ZHANG Jianjun, GAO Sen

Abstract Top-design is originally a conception of system engineering, and now widely used in various industries. Taking the management mode and experience of the editorial department of *Chinese Journal of Internal Medicine* for example, we introduce the "top-design" in sci-tech periodical development for providing reference to fellow colleagues.

Key words top-design; sci-tech periodical management; *Chinese Journal of Internal Medicine*

Authors' address Publishing House of Chinese Journal of Practical Medicine, 110001, Shenyang, China

“顶层设计”最早应用于大的水电、核电等工程领域,后来移植到社会科学领域,目前已应用于各行各业^[1]。科技期刊在文化体制改革的大背景下,需要“顶层设计”的理念来指导编辑部的工作。

1 顶层设计的概念

顶层设计原本是一个工程学术语,目前正成为中国政治领域的新名词。系统工程学中这一概念强调的是一项工程“整体理念”的具体化。就是说,要完成一项大工程,就要以理念一致、功能协调、结构统一、资源共享、部件标准化等系统论的方法,从全局视角出发,对项目的各个层次、要素进行统筹考虑,协调各种关系,确定目标,选择实现目标的具体路径,制订正确的战略战术,并适时调整,规避可能导致失败的风险,提高效益,降低成本。简言之,顶层设计就是一个总体规划的具体化,有了这个设计之后,才谈得上其他。如果只有规划,缺乏具体的实现手段,则在总体规划之下很可能又会造成各自为政、分兵把口的局面,造成资源难以共享,信息难以互联互通的后果。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十二个五年规划的建议》中引入了顶层设计理念,以此来对中国未来的改革道路进行设计与规划,赋予了顶层设计新的时代内涵,意义非同寻常^[2-3]。

2 顶层设计在科技期刊发展中的应用

其实,各行各业的发展都需要顶层设计的理念,这也是它被广泛应用在各个领域的原因。科技期刊的发展也需要这种理念的指导。顶层设计这一概念的提出是对科学发展观的丰富和完善,科技期刊的发展至少涉及科技期刊内部管理和外部经营2个方面。科技期刊的对内管理中,需要有全局观,需要跳出局部环境的束缚和影响,站在整个编辑部的角度来制订管理策略,根据期刊的实际情况,去分析、制订自身的战略构想。在外部经营中,需要建立一套完整的战略构想和运营体系,在营销过程中,灵活地打造不同的产品,以满足不同客户的需求。这样,在顶层设计的整体指导下,逐一落实,才能实现科技期刊的可持续发展。它强调的是最关键、最根本、最基础、最重要的制度性变革,是其他改革工作的指导和前提^[4]。

2.1 科技期刊的内部管理 科技期刊的内部管理主要包括规范各项规章制度、梯队建设和人才培养及编委管理3个方面。

规章制度是一个编辑部、一种期刊正常运作的基础保证。它可以规范编辑日常工作,提高工作效率。根据编辑部实际情况,有针对性地和人性化地完善规章制度,可以更好地使编辑工作顺利展开。2011年,《中国实用内科杂志》(以下简称本刊)制定并完善了编辑部的一系列规章制度,完善了《出版流程》《栏目内涵》等文件,新制定了《编辑部文化建设》《学术会议规定》《组稿计划细则》等文件,这些文件的制定与完善均由编辑部编辑人员讨论、修改而成,具有极强的针对性和可操作性,可以很好地指导编辑的各项工作,真正将“顶层设计”的思想渗透到实际工作中去^[5]。

编辑人才培养需要提高编辑的编辑职业操守、编辑业务水平、所在学科的专业知识等方面。除此之外,科技期刊的顶层设计还要从宏观角度考虑编辑的发展方向以及在编辑部中的角色。比如:一名编辑善于沟通,可以很好地处理对外事务,就可以让他担任一些外联任务,如与医药厂家合作、联合办会;如果一名编辑的业务水平比较高,就可以多分担一些保持期刊质量的工作。编辑部的每位编辑人尽其才、通力合作,对编

辑的成长和编辑部的发展都是有益处的。以此为基础,再通过合理的人才激励政策,就可以最大限度地发挥编辑的潜力,使编辑部走上良性发展的轨道。本刊编辑部努力成为一个“编、教、研”一体化的编辑部,在编辑、出版、经营、课题申报、文章发表等方面都作了探索与尝试^[6-7]。运用“顶层设计”的理念,实行“编辑出版”“人才培养”“课题研究”3方面相互促进、相互配合的各种措施,编辑部及其每个成员得以不断进步和发展。

2.2 外部经营 科技期刊经营活动的展开,离不开自身资源的开发和再利用。小到录用与加工一篇文章,大到组织学术会议,要充分开发其能给编辑部带来的经济效益,需要“顶层设计”的思想贯穿其中。比如在编辑部的选题策划中,除了要体现办刊特点,反映学科热点、焦点问题之外,还应该考虑选题本身能带来的经济效益。就医学期刊而言,就是要考虑选题策划是不是在被医学专家和读者关注的同时,也会得到医药厂家的关注。

例如,本刊2012年第8期的专题笔谈“肺功能检查的临床应用”。这一选题策划是同中华医学会呼吸病学会呼吸治疗学组的专家一同完成的。由于这个学组成立不久,也急需将呼吸治疗领域的学术内容进行推广和普及。从选题开始,就要根据本刊“面向临床,突出实用,注重理论联系实际,为提高广大临床内科医生的诊治水平服务”的办刊宗旨,同时考虑到读者多为地市级医生来制订选题计划。最后确定了8个选题。其中:5个为专题笔谈,读者对象是广大呼吸科医生;3个为专题讲座,专门针对医院肺功能室的技师。整期内容有普及性文章,对临床一线医生日常阅读肺功能检测结果会有实际的指导意义,还有提高类文章,可以反映整个肺功能领域前沿的理念和方法。文章的学术水平高、推广价值大,自然会引来医药厂家的关注。我们制作出5000册抽印本,在2012年10月召开的中华医学会呼吸科年会上散发,得到与会专家和医药厂家的普遍肯定,从而进一步提升了杂志的影响力。

这个项目从选题策划开始就将“顶层设计”的理念植入其中,将策划、选题、约稿、经营整体统筹,很好地将期刊的选题策划与经营相结合,取得了明显的社会效益和经济效益。

3 顶层设计收效显著

本刊编辑部实践顶层设计的理念,近3年来取得

了良好的成绩。编辑部2010年荣获辽宁省出版局颁发的“优秀作品集体奖”,《中国实用内科杂志》被评为“第3届中国高校特色科技期刊”。2011年编辑部获辽宁省期刊优秀编辑作品评选组织奖。2012年《中国实用内科杂志》作为唯一一种技术类期刊荣获中国高校科技期刊研究会授予的“第4届中国高校精品科技期刊”。自2010年以来,本刊编辑共发表编辑学论文10篇,申请研究课题5项。据《中国科技期刊引证报告(核心版)》数据,《中国实用内科杂志》影响因子逐年上升,近3年分别为0.487、0.578和0.613(数据统计截至2011年)。编辑部2010—2012年总收入达1500万元。在学术、经营、学科建设等方面得到全面的发展。

4 结束语

综上所述,编辑部的发展确实需要“顶层设计”理念的指引,需要统筹考虑整体工作的各个层次和各个要素,追根溯源,统揽全局,在最高层次上寻求问题的解决之道。这种“top-down”的思维方式,从编辑部的根本目标出发,层层设计,将可掌握的资源进行重组与调配,即可最大化地发挥编辑部及其每个成员的作用,使所办刊物得到可持续发展。

5 参考文献

- [1] 章文,申妙.《中国新闻周刊》专家解释“顶层设计”提法:更强调科学决策[EB/OL]. (2011-03-20)[2012-12-26]. <http://sina.com.cn/c/sd/2011-03-17/164422133704.shtml>
- [2] 石国亮,刘晶.宏观管理、战略管理与顶层设计的辩证分析:兼论顶层设计的改革意蕴[J].学术研究,2011(10):41-46
- [3] 爱侗西人.为什么电子政务顶层设计需要企业架构?[EB/OL]. (2009-11-26)[2012-12-26]. <http://www.ciotimes.com/ea/fea/200911261005.html>
- [4] 邹东涛.改革不能再“摸着石头过河”[N].北京日报,2011-01-24(01)
- [5] 任延刚,张建军,高森,等.适应高校发展趋势 打造“编、教、研”一体的新型编辑部:《中国实用内科杂志》编辑部的建设经验分享[J].中国科技期刊研究,2012,13(5):873-874
- [6] 任延刚,张建军,高森.青年编辑撰写编辑学文章的经验[J].编辑学报,2011,23(5):453-454
- [7] 高森,颜廷梅,刘瑾.科技期刊青年编辑成长与培养新模式探讨[J].编辑学报,2010,22(2):80-82

(2012-12-28 收稿;2013-02-26 修回)