

发挥编委潜能 突破中文医学期刊发展的“瓶颈”

——《协和医学杂志》的实践与探索

李娜 刘洋 李玉乐 孙静[†]

北京协和医院《协和医学杂志》编辑部,100730,北京

摘要 受“SCI效应”和“融媒体时代”等的影响,与其他中文医学期刊一样,《协和医学杂志》的发展也遭遇了前所未有的“瓶颈”制约。如何突破“瓶颈”,在众多医学期刊中脱颖而出,成为编辑部亟须探索的重要命题。通过实践证明,《协和医学杂志》从发掘编委潜能着手,通过重建编委会功能、改变组稿和出版策略等不断提高期刊的内容质量和传播质量,是突破“瓶颈”、提高中文医学期刊影响力的有效途径。

关键词 中文医学期刊;内容质量;传播质量;编委会

Explore the potential of editorial committee, to break through the bottleneck restriction in the development of Chinese medical journals//LI Na, LIU Yang, LI Yule, SUN Jing

Abstract Influenced by the environment such as “SCI effect” and “media convergence era”, the development of *Medical Journal of Peking Union Medical College Hospital*, like other Chinese medical journals, had been unprecedentedly restricted by a “bottleneck”. How to break through the bottleneck restriction and stand out in many medical journals has become an important proposition of the editorial department. We think our practice is an effective way to improve the influence of Chinese medical journals by exploring the potential of the editorial committee and continuously improving both of the qualities of contents and dissemination.

Keywords Chinese medical journals; quality of content; quality of dissemination; editorial committee

Authors' address Medical Journal of Peking Union Medical College Hospital, No. 1, Shuaifu Garden, Wangfujing, Dongcheng District, 100730, Beijing, China

DOI:10.16811/j.cnki.1001-4314.2019.04.018

医学期刊是医学最新研究成果的主要记录载体,也是其广泛传播的重要途径。高质量的学术内容是医学期刊发展的基石,而高质量的传播方式是提高期刊影响力的有力保障^[1]。然而,当前机械的人才与科研评价体系导致大量优秀医学成果外投SCI期刊,对中文医学期刊造成了严重冲击^[2];另一方面,融媒体时代对编辑部提出了更高要求,传统出版模式已无法适应当前短、频、快的信息传播需求^[3]。在这种大背景下,中文医学期刊的发展遭遇了前所未有的“瓶颈”制约,但部分中文医学期刊仍沉浸在固有工作模式中,逐渐进入刊发毫无价值重复研究的恶性循环,期刊影响

力节节下降。作为一种综合性中文医学期刊,《协和医学杂志》面临同样的困境,如何突破“瓶颈”,在众多医学期刊中脱颖而出,成为编辑部需要探索的重要命题。自2017年4月以来,本刊从发掘编委潜能着手,不断探索如何提高期刊内容质量和传播质量,目前取得了阶段性成果。

1 去除顾问编委,增设青年编委

编委会是期刊学术质量的把关者和学术导向的指引者,是期刊打造品牌和提升影响力的重要资源,在期刊发展中具有重要作用。但目前多数中文医学期刊编委会功能缺失严重,虽有学者呼吁医学期刊应向编委明确责任与义务^[4-5],甚至与编委签订了聘任协议,但编委仍不能主动参与期刊工作,这与编委多为上级任命或被推荐加入编委会不无关系。以《协和医学杂志》为例,既往编委会成员包括顾问编委37人和编委89人,其中顾问编委均为特邀的两院院士,然而创刊以来他们的约稿、审稿、撰稿数量均为0,即对杂志零贡献。其原因是:1)均非自愿报名,存在因无法拒绝推荐人的推荐而被迫加入的可能;2)平均年龄为72.2岁,多数随着年事增高,精力下降,期刊工作可能已被纳入其削减的工作范畴;3)大多数已不在学术领域任职,不能或不愿意依靠学术影响力去约稿或撰稿;4)年轻一些的顾问编委可能身兼数职,更多地被事务性头衔牵绊,根本无法分身参与杂志工作。经过充分讨论,本刊决定不再设置顾问编委,而是增设30~40岁青年编委,重新组建一支年轻有为、愿意参与期刊工作的编委队伍。

通过参考2015年度《中国医院排行榜》专科排行榜,结合北京协和医院优势学科,以自愿报名(117人)与推荐(24人)相结合的方式,本刊产生了新一届编委会,包括编委106人和青年编委35人^[7]。

经过2年的工作实践,以审稿、组稿、撰稿作为对杂志贡献的衡量标准,新一届编委会中青年编委零贡献率仅为11.4%(4/35),编委零贡献率亦由50.6%(45/89)降至16.0%(17/106),充分证明编委会这一改革举措正在发挥应有的作用。此外,零贡献的编委和青年编委中,大多数(76.2%,16/21)为推荐成员,

[†] 通信作者

表明自愿报名的编委具有更大的热情参与期刊工作。

2 实行“内外联动”的副主编选题负责制

组稿是保持期刊内容质量可持续发展的重要机制^[7],发挥编委会学术优势组稿是期刊界公认的最核心的组稿模式^[8],但如何调动编委积极性组织高水平的稿件是期刊一直在探索的难题。

《协和医学杂志》曾尝试通过发送邮件、电话、面对面与编委沟通等方式组稿,但所组优质稿件数量有限。研究表明,选题策划在提高期刊组稿效率和所组稿件质量方面的作用尤为突出^[9]。自2017年新一届编委会成立以来,本刊尝试了副主编选题负责制,根据本刊双月刊刊期,从编委中遴选出6位学术和威望并重的专家担任各期执行主编。执行主编于出版前10个月策划当期重点选题,选题须符合综合性临床医学期刊定位且兼顾学科交叉和热点领域,同时遴选3~6位与选题领域相关的专家担任执行副主编,候选人不拘泥于编委团队,形成“内外联动”的工作模式,通过现场会议+视频会议(针对京外、海外不能到会专家)方式于出版前8~9个月召开当期选题策划会,充分讨论后确定约稿、撰稿方向,最终形成详细策划方案,责任到人,截稿日期定于出版前4个月,并于出版前3个月召开定稿会,讨论稿件中仍然存在的问题。

经过不断磨合,副主编选题负责制已初具成效并运转良好,每期可根据重点选题组织并发表10篇左右具有学术引领价值和临床指导意义的高水平稿件,以2018年为例,全年选题及组稿栏目分布见表1。

表1 2018年《协和医学杂志》重点选题及组稿栏目分布

年(期)	重点选题	组稿栏目分布
2018(1)	人工智能与医学影像	1篇述评;4篇专家论坛;1篇论著;2篇综述
2018(2)	血栓与抗凝	1篇述评;4篇专家论坛;1篇观点;2篇指南解读;1篇论著;1篇医史钩沉
2018(3)	间质性肺炎与肺动脉高压	2篇述评;2篇专家论坛;1篇指南解读;2篇争鸣;2篇论著;1篇综述;1篇临床病例评析
2018(4)	肿瘤的手术、免疫与靶向治疗	1篇述评;1篇专家论坛;1篇指南与共识;2篇争鸣;3篇论著
2018(5)	感染与休克	1篇述评;4篇专家论坛;1篇指南解读;3篇争鸣;3篇论著;1篇临床病例评析
2018(6)	加速康复外科	3篇专家论坛;3篇指南解读;4篇论著;1篇综述;1篇医史钩沉

3 实行以“非论著类论文”为主导的组稿策略

受“唯SCI”等不合理人才与科研评价体系的影响,大量高质量医学原创研究外投至国外期刊,中文医学期刊接收的论著类文章价值大打折扣,多数为大型研究的“边角料”或重复研究,对提高期刊影响力的作用甚微。《协和医学杂志》在组稿过程中亦深刻体会到,论著类稿件组稿难度大且质量难以保证,编委组稿积极性亦受挫。有研究表明,非论著类论文如综述性论文和临床诊疗指南具有较高学术交流及指导价值,可显著提升期刊影响力。2017年编委换届后,本刊改变组稿策略,以“非论著类论文”为主导,围绕重点选题设立如述评、专家论坛、争鸣、指南与共识、指南解读等栏目,同时设立热点专栏(如中国医疗大数据、临床研究及循证医学、临床生物样本库、细菌与耐药等)以及深受临床医生喜欢的特色专栏(如协和MDT、医史钩沉、医学人文等),重点组织具有学术引领和临床指导意义的非论著类论文。检索中国知网-中国学术文献网络出版总库中《协和医学杂志》2017—2018年刊发的下载次数和被引次数排名(检索时间为2019年4月7日),结果显示下载排名前10的论文均为非论著类论文,其中80%为选题策划组稿,30%为编辑部组稿;引用排名前10的论文中仅1篇为论著,其余均为非论著类论文,其中70%为选题策划组稿,30%为编辑部组稿,表明读者感兴趣的文章多为非论著类论文,且与编委及编辑部关注的热点、前沿领域相契合,亦从侧面反映了选题策划和组稿的重要性。“非论著类论文”为主导的组稿策略不仅提高了组稿效率,且保证了期刊的内容质量。

4 建设“多矩阵模式”下的新媒体发布平台

《关于推动传统媒体和新兴媒体融合发展的指导意见》发布以来,媒体融合即成为期刊界关注的焦点,科技期刊传统的纸质出版、门户网站以及数据库发布等传播方式已不能满足互联网时代用户的阅读习惯^[10]。随着微信、微博为代表的新型信息发布平台的兴起,部分医学期刊虽然建立了自己的微信或微博平台,但存在经营理念滞后、后续发展乏力的局面^[11],并不能真正提高期刊的传播质量。要解决这一难题,首先应理解虽然医学期刊因学术性需求,刊发的论文严肃刻板,但新媒体平台决非是对纸刊的照搬,不仅应在内容和形式上更加多样、活泼,亦应针对不同用户群,尽可能获得更大的曝光率^[12]。因此,基于权威学术论进行深层次挖掘,同时开设特色栏目,借助多平台共同发布成为《协和医学杂志》提高医学期刊传播力和

影响力的探索方向。

2017年以来,《协和医学杂志》陆续开通了微信、搜狐号、今日头条、知乎、一点资讯、大风号等多个发布平台,在“多矩阵模式”下通过丰富的栏目和优质的内容吸引了众多读者(表2),品牌效应凸显。

表2 《协和医学杂志》主要新媒体平台

新媒体平台	开通日期	发文篇数	总阅读量/万
微信公众号	2017-04	417	68.7
搜狐号	2017-07	243	156.6
知乎	2017-09	64	16.1
今日头条	2018-10	183	203.1
一点资讯	2018-12	34	13.6
大风号	2019-01	15	11.3

注:统计日期为2019-03-01。

4.1 邀约编委视频解读学术论文 纸刊发表的学术论文一般表述晦涩,不利于在手机端阅读,因此应对论文内容进行甄选和二次加工,运用语音、视频、图像等技术,更加立体地呈现给读者^[12]。本刊编委大多是各专业委员会的委员甚至主委/候任主委,具有较广泛的学术资源,应深挖这一资源进行新媒体推送。《协和医学杂志》尝试邀请编委录制学术论文的解读视频,配合编委简介在新媒体发布,传播力得到很大提升。例如,2019-04-18统计结果显示,由编委夏维波解读的“维生素D,你会用吗?”[原文:维生素D及其类似物临床应用共识,2018,9(2):127]微信公众号累计阅读量达3.3万;由编委郁琦解读的“绝经了,雌激素没有了,会怎样?”[原文:围绝经期异常子宫出血诊断和治疗专家共识,2018,9(5):313]今日头条累计阅读量达134.4万……这一推送模式既宣传了编委,调动了编委的工作积极性,又利用编委资源优势和平台效应宣传了杂志,最终与期刊形成互相促进的良性循环。

4.2 实行青年编委新媒体栏目负责制 青年编委作为期刊工作的新的组织形式,为期刊发展提供了新的机遇和方向。本刊青年编委均为40岁以下的年轻人,在各自领域正处于学术攀升期,虽然其学术成就相对编委弱,但他们思维活跃,兴趣广泛,对新事物保持更高的敏感性,也具有较强的科普能力,可在新媒体建设中充分发挥聪明才智。本刊的新媒体特色栏目如读片、一探究竟、协和论文拾粹、协和情报、协和群英等,旨在传递来自我国顶级医院的学术动态及其权威的医学知识,由青年编委作为栏目主持人,通过为新媒体平台撰稿、约稿、审稿,既提高了青年编委对期刊工作的参与度,又保证了新媒体平台特色栏目的可持续发展,深受读者欢迎的优质稿件不断涌现。例如由青年编委李雷撰写的“宫颈癌疫苗——之前苦于没得打,现在苦于打哪个”搜狐号累计阅读量达29.1万(统计日

期:2019-04-18);由青年编委沈松杰撰写的“癌症患者再现僵局,科学研究最新发现化疗竟会促进癌症转移,我们到底该不该化疗?”今日头条累计阅读量达18.6万(统计日期:2019-04-18)……这一举措不仅激发了青年学者的积极性,也为期刊赢得了较高的社会声誉,进一步提高了期刊影响力。

5 结束语

期刊质量=内容质量+编校质量+传播质量,在中文医学期刊总体编校质量过硬的基础上,要想提高期刊影响力,必须转变经营策略,充分发挥编委潜能,不断提高内容质量,同时借助新媒体的优势,在传播方式上切实转型,才能突破大环境带来的“瓶颈”制约,走出高质量的期刊发展之路!

6 参考文献

- [1] 代艳玲,朱拴成,杨正凯,等.科技期刊传播质量和影响力提升途径与实践[J].编辑学报,2017,29(3):222
- [2] 冷怀明.中国科技期刊需要公平宽松的发展环境[C]//第七届中国科技期刊发展论坛论文集.重庆:重庆大学出版社,2011:246
- [3] 姜海,林竹鸣.融媒体时代科技期刊编辑的转型路径:兼论新型编辑岗位中的技术启示[J].中国科技期刊研究,2019,30(2):126
- [4] 闫晓枫,韩纪富,张峰.发挥编委职责作用提高学报办刊质量[J].天津科技,2012(4):92
- [5] 程林,莫愚,谢秋红,等.医学期刊编委会专家审稿组稿撰稿情况分析:以《中华烧伤杂志》为例[J].编辑学报,2018,30(5):496
- [6] 编辑部.《协和医学杂志》第二届编辑委员会名单[J].协和医学杂志,2019,10(1):封三
- [7] RUBEN R J. The promotion of academic pediatric otolaryngology by journal peer review[J]. Int J Pediatr Otorhinolaryngol, 2003, 67(Sup.1): S165
- [8] 张春丽.科技期刊纽约稿模式与质量管控探讨:以《中国地理科学》(英文版)为例[J].中国科技期刊研究,2017,28(2):117
- [9] 潘伟,石朝云,游苏宁.关于医学期刊整体策划与组稿的再思考[J].编辑学报,2015,27(2):106
- [10] 张华,于涌.科技期刊编辑如何应对新媒体时代的挑战[J].编辑学报,2019,31(增刊1):87
- [11] 付强,杨旻.新媒体时代学术期刊发展困境及其变革路向[J].中国编辑,2019(3):64
- [12] 陈玲,李禾.借助科技期刊微信公众号传播学术论文:以《中国中药杂志》为例[J].传播与版权,2018(10):107

(2019-04-18收稿;2019-07-01修回)